

Het Tweesnijdend Zwaard

Wanneer een inspirerende visie
zijn eigen werkelijkheid creeert

Kees Groeneveld

facethebrutalfacts.com · office@aiandus.com



Het is geen fout van de leider. Het is een fout van het systeem.

En juist daarom treft het elke leider — hoe bekwaam ook.

WAAROVER GAAT DIT BOEK

Na dertig jaar als management consultant herken ik een patroon dat bij vrijwel elke leider optreedt, ongeacht zijn kwaliteiten: de werkelijkheid bereikt de top van de organisatie niet zoals ze is. Gefilterd, bijgesteld, voorzichtig verpakt. Niet door kwade wil, maar door de mechanismen die elk systeem van leiderschap automatisch produceert. — Kees Groeneveld

Een systeemprobleem, geen leiderschapsfout

De hofhouding die de leider omringt, de hiërarchie die informatie filtert, de bevestigingsbias die elk brein eigen is — dit zijn structurele krachten. Ze treffen de bekwame leider evenzeer als de minder bekwame. De kracht die iemand groot maakt als leider, is tegelijk de bron van zijn blinde vlek.

"We didn't do anything wrong, but somehow, we lost."

Stephen Elop, Nokia 2013 — het meest geciteerde zinnetje uit dit boek

In een tijdperk van discontinuïteit — AI die sectoren herstructureert, geopolitiek die ketens verstoort, klimaat dat risico's realiseert — groeit de kloof tussen oorspronkelijke visie en veranderende werkelijkheid sneller dan ooit. Dit boek laat zien hoe het systeem werkt. En biedt instrumenten om het te doorbreken.

VIJF ARCHETYPES

Elk archetype heeft zijn kracht. Diezelfde kracht is zijn blinde vlek. Kracht en kwetsbaarheid zijn onlosmakelijk verbonden.

De Visionair

- + Richting geven
- Loopt voor de feiten uit

De Optimist

- + Energie creëren
- Bagatelliseert te lang

De Prestatiemachine

- + Resultaten meten
- Dashboard ≠ werkelijkheid

De Populist

- + Verbinden
- Applaus ≠ gelijk

De Erfgenaam

- + Bewezen aanpak
- Verleden als gevangenis

EN TWEE DIMENSIES

De Gokker

Gokt alles op zijn visie — WeWork, Adam Neumann.

De Bijziende

Negeert de toekomst. Perst de organisatie uit.

DE INSTRUMENTEN — VAN INZICHT NAAR ACTIE

Archetype zelfscan

Gratis

18 vragen · direct resultaat

Brutal Facts Scan

Op aanvraag

44 vragen · 5 domeinen ·
kloof-rapport

Brutal Facts Sprint

Op aanvraag

6 weken · 5 fasen · 3
besluiten

Gespreksprotocol

€95

Het moeilijkste gesprek
voeren

Aannamemap

€195

Strategie-aannames
toetsen · voor RvC